

Демонстрационные проекты Восточного партнерства

От обязательств к действиям



Лешек Каспрович

Ключевой эксперт

Голая Пристань, 17 июня, 2015 г.



THIS PROJECT IS
FUNDED BY THE
EUROPEAN UNION

Demonstration Projects
Eastern Partnership



Содержание презентации



- Поддержка CoM в странах Восточного партнерства
- Роль Команды поддержки CoM-DeP
- Вопросы и ответы

Что такое Соглашение Мэров?

- Европейское движение местных и региональных органов власти
- Основано в 2009 году Европейской комиссией с целью их поддержки в области энергетики и климатических изменений (2008)
- Местные и региональные органы власти добровольно берут на себя обязательства по сокращению выбросов CO₂ не менее, чем на 20% к 2020 году
- Местные и региональные органы власти достигают этого путем повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии на своих территориях
- Открыто для местных и региональных органов власти как стран ЕС, так и стран за его пределами
- Более 6000 местных и региональных органов власти во всем мире присоединились к Соглашению Мэров

Соглашение Мэров - Восток



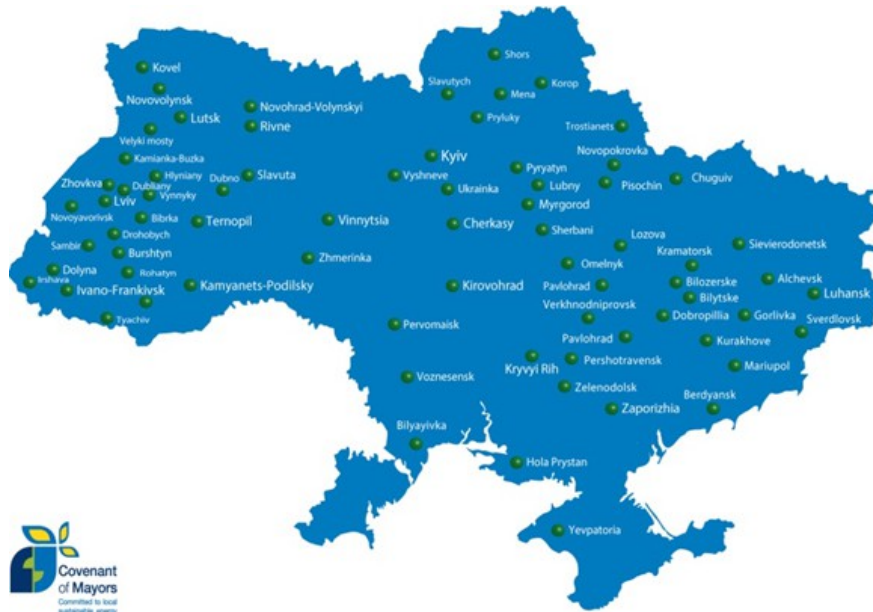
- Офисы Соглашения Мэров - Восток (CoM - Восток) во Львове, Тбилиси и Ереване продвигают CoM в регионе Восточного партнерства (ВП) с 2011 года
- Реализуется проект при содействии Национальных Координаторов и Сторонников Соглашения в Грузии, Молдове и Украине
- Более 120 муниципалитетов стран Восточного партнерства присоединились к Соглашению Мэров



Поддержка Соглашения Мэров в странах ВП

	Поддержка городам-подписантам от ЕС	Поддержка от посредников	Поддержка других доноров
Присоединение к Соглашению <ul style="list-style-type: none"> Individual voluntary commitment Establishing energy management 	 Соглашение Мэров Обязательства по местной устойчивой энергии Covenant of Mayors -East Offices <ul style="list-style-type: none"> Technical assistance Grants (pilots) 	Joint Research Center (JRC)	Georgia: GiZ, USAID Moldova: USAID Ukraine: GIZ, USAID
Написание ПДУЭР <ul style="list-style-type: none"> Consulting stakeholders/citizens Baseline emission inventory Defining priority measures 			
Разработка проекта <ul style="list-style-type: none"> Designing the project Drafting a financial plan 	Demonstration Projects Eastern Partnership  Sustainable Urban Demonstration Projects <ul style="list-style-type: none"> Technical assistance Grants (demonstration projects) 	Municipal Project Support Facility (MPSF) - EIB, EBRD, KfW E5P: EBRD, EIB, KfW, IFC, NEFCO, NIB, WordBank, CEB, JRC	Belarus: UNDP/GEF Moldova: SIDA, UNDP, GIZ, USAID Ukraine: USAID Belarus: WB Moldova: EEF, RDF, EIB/GGF2 Ukraine: NEFCO, EBRD, USAID
Внедрение проекта <ul style="list-style-type: none"> Mobilizing funds (grants, credits) Implementing the project Monitoring 			

Соглашение Мэров в Украине



- 92 подписанта СоМ в Украине
- 35 городов представили свои Планы действий по устойчивому энергетическому развитию (ПДУЭР/SEAP)
- Ассоциация энергоэффективных городов Украины – официальная общенациональная структура поддержки СоМ в Украине (с 06.07.2009 г.)
- Министерство регионального развития подписало соглашение с DG ENER и получило статус Национального Координатора СоМ (с 03.04.2014г.)
- 3 обл. гос. адм. и 3 обл. рад подписали Соглашение в качестве Территориальных координаторов
- С 02.2013г. во Львовской области действует первый в Украине региональный Клуб СоМ
- К СоМ присоединилось 14 с 24 областных центров Украины, в т.ч. и Киев (в общем – приблизительно 9,3 млн. человек, 1/5 населения Украины)



THIS PROJECT IS
FUNDED BY THE
EUROPEAN UNION

Демонстрационные проекты – Восточное партнерство

STEP 2 Submission of your Sustainable Energy Action Plan

Программа предназначена для поддержки подписантов Соглашения в странах Восточного партнерства с целью содействовать успешному переходу от разработки мер ПДУЭР к практическим действиям

Demonstration Projects Eastern Partnership

Выделено 19 грантов на воплощение проектов успешных подписантов Соглашения Мэров, с объемом финансирования от 500 000 евро до 1 500 000 евро

- Украина (6 млн евро)
- Армения, Беларусь, Грузия, Молдова (6,25 млн евро)

При содействии Команды поддержки

STEP 3 Submission of your Implementation Report



THIS PROJECT IS
FUNDED BY THE
EUROPEAN UNION

Команда Поддержки



Ключевые эксперты

- Ян Ваандерс
- Анатолий Копец
- Лешек Каспрович

Неключевые эксперты

- Тайни МакКини, Андрей Кирчив - коммуникация
- Другие – по областям специальных технических знаний

Области специальных знаний

- Инженерная экспертиза в ходе внедрения ЭЭ мероприятий
- Экспертиза общественных закупок
- Современные подходы/технологии в ЭЭ
- Муниципальный энергоменеджмент в рамках Восточного Партнерства
- Менеджмент и планирование проекта, мониторинг и отчетность на основании логико-структурной матрицы и в соответствии с требованиями ЕС
- Тендерные процедуры, контрактное управление, коммуникация, налаживание связей и повышение информированности в ходе

выполнения грантовых контрактов ЕС



THIS PROJECT IS
FUNDED BY THE
EUROPEAN UNION

Demonstration Projects
Eastern Partnership



Команда Поддержки (услуги)



Предназначение (миссия) команды поддержки состоит в том, чтобы помочь демонстрационным проектам достичь запланированных результатов и максимально увеличить их отдачу через предоставление группам внедрения проектов и городам следующих услуг:

- Технические советы (по инжинирингу, закупкам, надзором за выполнением работ)
- Классические тренинги,
- Периодические наставления и помощь по вызову,
- Мониторинг внедрения проектов на местах с предоставлением объективной оценки,
- Мероприятия по налаживанию связей,
- Коммуникация и распространение результатов деятельности проектов,
- Доступ к услугам специальных структур (Инструмент поддержки муниципальных проектов, проект “Соглашение Мэров-Восток”, Объединенный исследовательский центр Еврокомиссии) и посредников (E5P, NEFCO, другие МФО)

Классические тренинги (ч.1)



Управленческие и процедурные вопросы

1. Планирование проекта и логико-структурный подход (*май 2015*)
 - Проектный менеджмент (циклический)
 - Результаты вступительной фазы: план закупок, детальный рабочий план, уточненная логико-структурная матрица проекта
2. Коммуникация и узнаваемость (*май 2015*)
 - Результаты вступительной фазы: план коммуникации
 - Повышение информированности на местах
 - Европейские дни и недели энергии
 - Лучшие практики в организации коммуникационных кампаний по ЭЭ
 - Связи со СМИ

Классические тренинги (ч.2)



Технические вопросы

3. Измерения и верификация (*Июнь 2015 г.*)

- Индикаторы
- Планы расчетов и верификации
- Сбор данных по демонстрационным проектам

4. Энергетические обследования и закупки (*вторая половина 2015 г.*)

- Энергоаудит
- Определение технических решений
- Финансовый анализ технических решений
- Подготовки технических спецификаций к тендеру
- Подготовка и оглашение процедуры общественных закупок
- Оценивание полученных тендерных предложений
- Подготовка отчета о тендерной закупке

Вебинары (4)

В процессе обсуждения

Наставничество и помощь



- Регулярное общение с менеджерами/координаторами проектов
- Поддержка на местах и дистанционно через:
 - ел. почту: sudep-east@eumayors.eu
 - моб. телефон: (032) 253-52-62
 - Службу технической поддержки:
ул. Костомарова 1/3, офис 5, Львов, Украина
с 10:00 до 15:00
- Помощь по техническим вопросам
- Помощь по вопросам управления и процедур

Мониторинг



- Внешний мониторинг, ориентируемый на результат проектов, возможно, будет организован Контрактирующим органом (Делегацией Евросоюза в стране)
- Мониторинг со стороны Команды поддержки производится на основании тех же целей и критериев, чтобы получить быстрые ответы немедленно, без необходимости ожидать внешних проверяющих
- Ежегодный выезд Команды поддержки с мониторинговой миссией на место внедрения
 - Определены индикаторы и средства для верификации
 - Четкая взаимосвязь с логико-структурной матрицей проекта
 - Оценочные данные представлены в цветном формате для упрощения восприятия и сравнения
 - Отсылка полученных результатов в Еврокомиссию

Управление задачами проекта со стороны ЕС

- Грантовый проект отчитывается перед специальным менеджером задач проекта от ЕС (EU Task Manager), который является сотрудником делегации ЕС в Вашей стране и представляет интересы грантодателя
- **Только это лицо уполномочено утверждать** отчеты, отвечать на вопросы, касающиеся Ваших грантовых контрактов, хотя при этом могут потребовать заключения от Команды поддержки
- Команда поддержки ***является для Вас только советчиком.***
- Она облегчает общение между грантовыми проектами и менеджером задач проекта от ЕС, например, при уточнении плана работ по проекту, дополнениям по контракту и пр.
- Менеджер задач проекта от ЕС подготавливает внешние мониторинговые миссии для Вашего проекта и может требовать от Вас проведения финансовых и технических аудитов.

Итог: таблица помощи от Команды поддержки

ТЕМА	Служба поддержки	Индивидуальные консультации	Тренинги	Документы , примеры, пособия
Регистрация проекта/освобождение от НДС	●	●		●
Тех.помощь (инжиниринг, закупки, работы)	●	●	●	●
Соглашение о партнерстве	●	●		●
Логико-структурная матрица/рабочий план/план закупок/план коммуникаций (Вступительная фаза проекта)	●	●	●	●
Закупки (услуг, работ, оборуд., материалов)	●	●	●	●
Энергоаудит	●	●	●	●
Измерения и верификация	●	●	●	●
Надзор за исполнением работ	●	●	●	●
Повышение информированности	●	●	●	●
Публичные мероприятия	●	●	●	●
Повторение опыта/расширение масштаба	●	●		●
Документирование/распространение результатов	●	●		●





Благодарю за внимание!
Leszek.Kasprowicz@eumayors.eu

