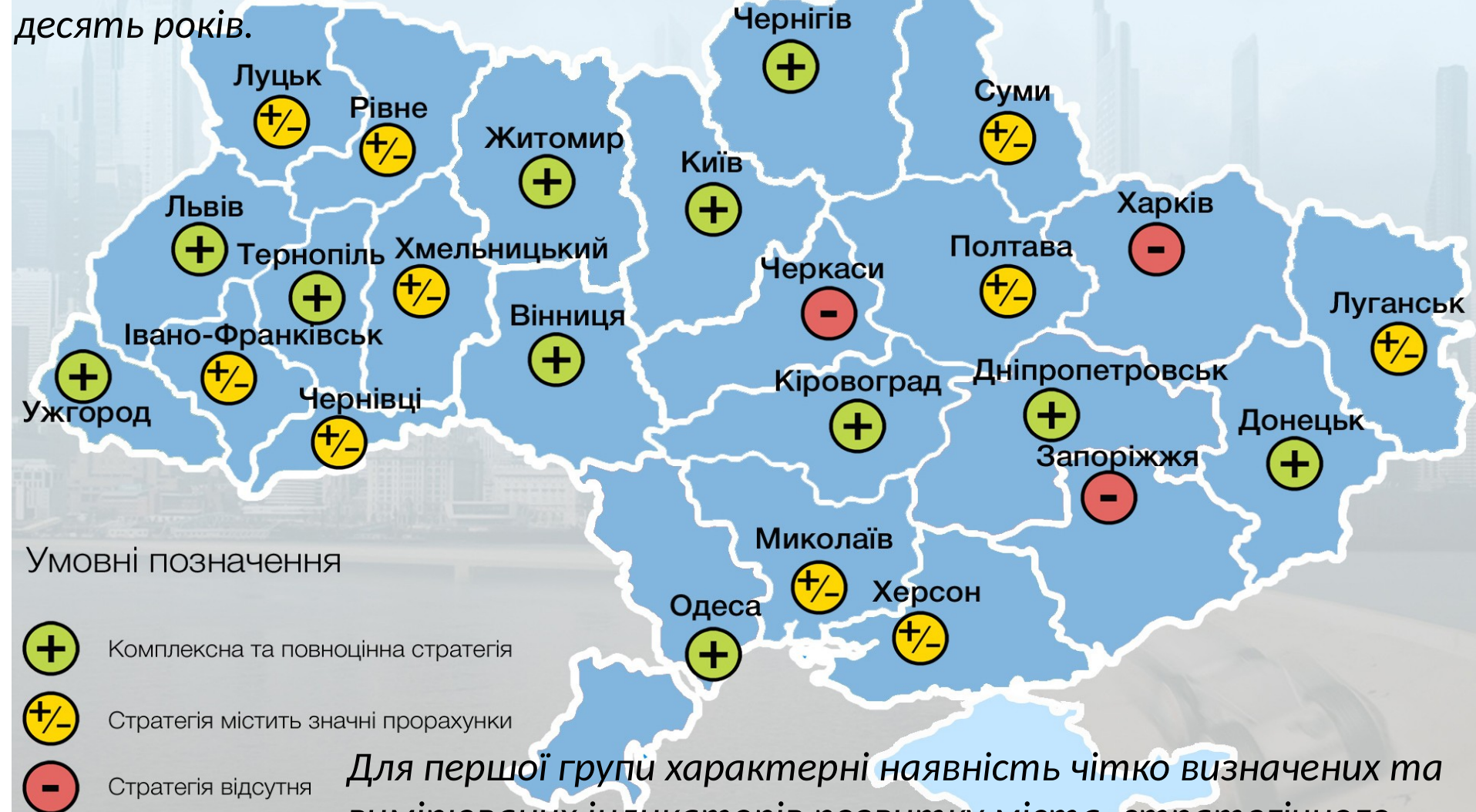




- Стратегічне планування ніколи не було сильною стороною органів державної влади в Україні.
- Більшість вироблених ними "стратегій" були формальними. Через це їх невиконання рідко ставало причиною відставки.
- Історично так сталося, що в Україні відсутній закон про стратегічне планування.
- За останню декаду було щонайменше дві спроби ухвалити відповідне законодавство проте вони не увінчалися успіхом.
- Проекти закону у 2009 році та [2011](#) році були провалені у парламенті.

Стратегія розвитку міста повинна включати бачення майбутнього, пріоритетні напрямки розвитку, ключові ініціативи, план їх впровадження, відповідальних, цільові показники. Горизонт планування стратегій - переважно десять років.



Для першої групи характерні наявність чітко визначених та вимірюваних індикаторів розвитку міста, стратегічного бачення та чітко сформованої місії, плану заходів, дедлайнів та відповідальних осіб.

*Найважливіша її особливість - форма подачі інформації. Вона адаптована для читання пересічним громадянином. Важливою особливістю є виокремлення пріоритетів розвитку. Документ визначає дев'ять найважливіших ініціатив з детальними індикаторами.*



#### ПЕРШОКЛАСНА ІНФРАСТРУКТУРА

Ініціатива 1: Модернізація транспортної та інженерної інфраструктури



#### ОЩАДЛИВА ЕНЕРГЕТИКА

Ініціатива 2: Підвищення енергоефективності міста



#### ЗРОБЛЕНО В КИЄВІ

Ініціатива 3: Стимулювання інновацій та конкурентних кластерів



#### ЕЛЕКТРОННИЙ УРЯД

Ініціатива 4: Впровадження сучасних технологій міського управління



#### КУЛЬТУРНА ВИСОЧИНА

Ініціатива 5: Створення унікальної культурної атмосфери



#### ДНІПРОВСЬКА ПЕРЛИНА

Ініціатива 6: Збереження і розвиток прибережних територій Дніпра



#### ЗДОРОВИЙ КИЯНИН

Ініціатива 7: Систематичне просування здорового способу життя



#### ЦЕНТР ПОРУЧ З ДОМОМ

Ініціатива 8: Розвиток поліцентричності, створення нових центрів міської активності



#### МІЖНАРОДНА ГАВАНЬ ШТАБ-КВАРТИР

Ініціатива 9: Залучення центральних та регіональних офісів міжнародних організацій

*Характерною ознакою стратегії є визначення етапів її реалізації.  
Кожен з етапів містить детальний опис кроків.*



**ЕТАП 1.**  
**"СТОЛИЧНИЙ**  
**СТАНДАРТ" — СТВОРЕННЯ ОСНОЕ**  
**ДЛЯ ЗРОСТАННЯ**  
**2011–2015**

**ЕТАП 2.**  
**НАРОДЖЕННЯ КОНКУРЕНТНОГО**  
**ЦЕНТРУ — ЗРОСТАННЯ**  
**У ПРІОРИТЕТНИХ ГАЛУЗЯХ**  
**2016–2020**

**ЕТАП 3.**  
**РОЗБУДОВА МІЖНАРОДНОГО**  
**ЦЕНТРУ — ІЗ КООРДИНАЦІЙНОЮ**  
**УЧАСТЮ МІСТА**  
**2021–2025**

Кожен з етапів має часові рамки та планові індикатори, за якими можна визначити ступінь досягнення запланованого результату.

## ВИБІРКОВІ ІНДИКАТОРИ КОМФОРТУ ЖИТТЯ





Одеса-2022

**СТРАТЕГІЯ**  
економічного та  
соціального розвитку

Стратегія Одеси розглядає три сценарії розвитку міста. Кожен з них описує вплив на цілі та можливу реалізацію потенціалу Одеси.

Документ доступний українською, російською та англійською мовами

**Бачення майбутнього**

## **Можливі сценарії розвитку міста**

**а) песимістичний** – діє більшість зовнішніх загроз і багато внутрішніх проблем і ці загрози, протиріччя і катаклізми можуть зберегти існуючу ситуацію або навіть погіршити її;

**б) реалістичний** – зовнішні загрози, які виникають, компенсуються новими структурними змінами, з'являються нові можливості зростання на основі використання традиційних підходів;

**в) оптимістичний** – прогнозоване зростання відбувається за закладеною моделлю на основі традиційних підходів та активного впровадження інновацій.

Іншою особливістю цієї стратегії є наявність моніторингу реалізації стратегії. Цікаво, що буде проводитися моніторинг громадської думки. Тобто буде встановлений зворотний зв'язок між населенням та міською владою щодо виконання стратегії через "круглі столи" та опитування громадської думки.

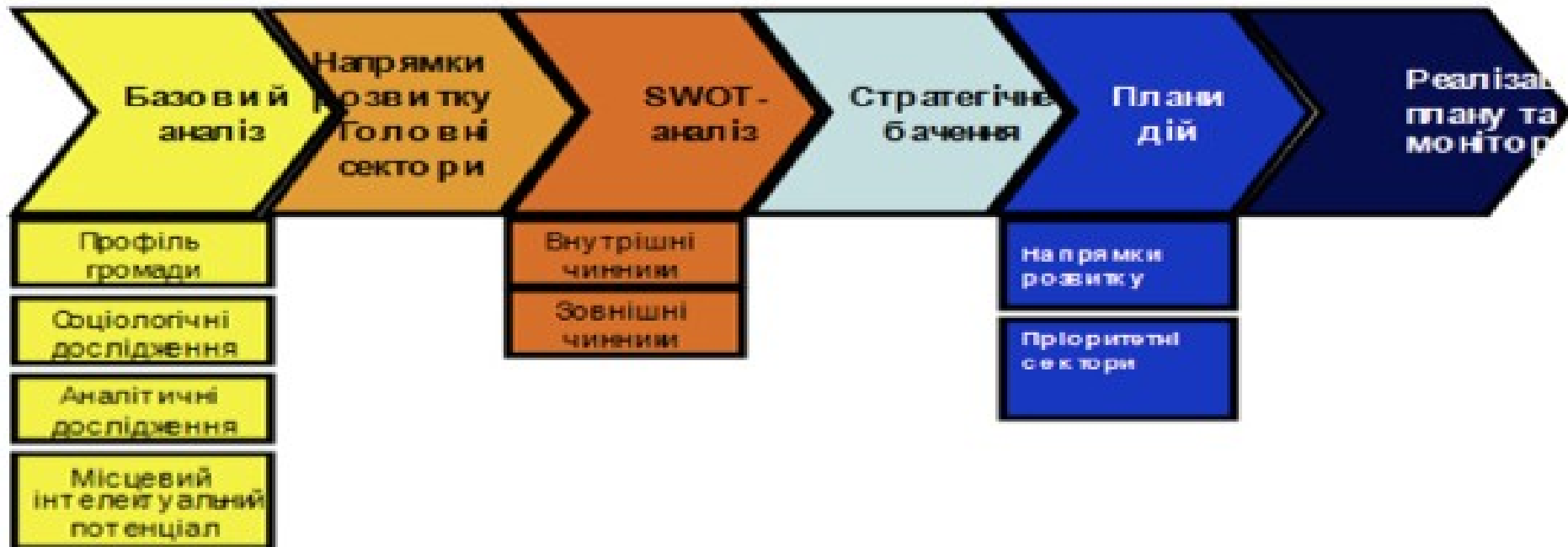


Складові моніторингу реалізації Стратегії

Другу групу обласних центрів об'єднує те, що стратегії їх розвитку були розроблені за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку - USAID.

При перегляді стратегій цих міст складається двоєке враження. З одного боку, прописані цілі і завдання, є стратегічне бачення та місія міста. З іншого - не визначені індикатори, за допомогою яких можна було б контролювати досягнення поставлених цілей. Просто шаблон стратегії накладений на відповідні міста.

**Блок -схема процесу стратегічного планування**

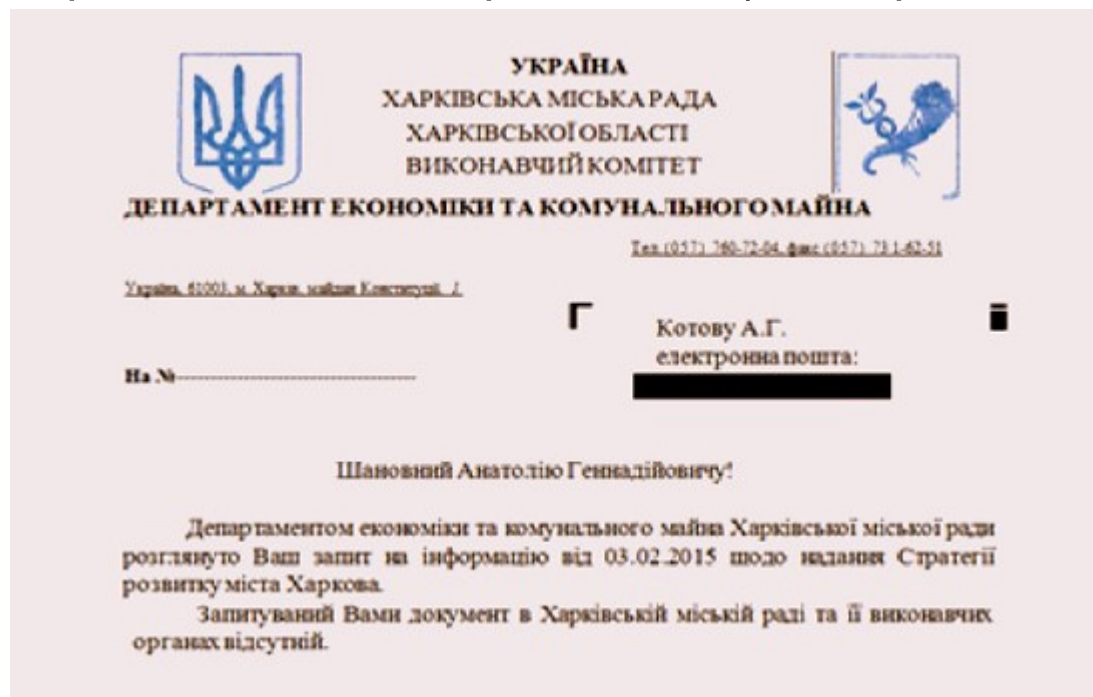




До третьої групи належать міста, у яких стратегії не затверджені.

Характерно, що це стосується навіть деяких великих міст.

Ці населені пункти обмежуються середньостроковим плануванням, яке реалізують через створення програм соціально-економічного розвитку. Їм притаманні ті ж проблеми, що й стратегіям.



Місцева влада часто копіює управлінські традиції центральної влади. На центральному рівні стратегічне планування "буксує" через відсутність адміністративної реформи. Міністерства самі приймають стратегічні документи, самі їх виконують і самі контролюють їх виконання. Органи місцевого самоврядування лише відтворюють цю управлінську модель на місцевому рівні.

## **Є чотири фундаментальні проблеми стратегічного планування.**

1. Відсутність законодавчо врегульованої системи стратегічного планування, яка передбачила би чітку ієрархію стратегічних документів у державі.
2. Відсутність контролю за якістю стратегічних документів.
3. Відсутність збалансованої системи мотивації для досягнення планових стратегічних показників та покарання за їх провал.
4. Відсутність контролю та звітності щодо виконання стратегічних документів.

Це породжує низку проблем, наприклад, проблему "часткового фінансування". Програми з виконання цілей стратегії фінансуються на 10-20%, а цільові показники не досягаються. У підсумку, ніхто не притягається до відповідальності.

Зовсім недавно, 2 березня 2015 року, президент підписав [закон](#) "Про засади державної регіональної політики", покликаний вирішити проблеми стратегічного планування на місцевому рівні. Документ запроваджує обов'язковий моніторинг та оцінювання виконання стратегічних документів. Повною мірою цей закон не вирішує жодну із зазначених вище проблем. Чи принесе він позитивні зрушення, покаже час.

Галузь стратегічного планування, як і інші галузі, потребує негайного реформування. Корабель без капітана ніколи не потрапить в потрібну гавань.